



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GVERNUL ROMANIEI
Ministerul Administrației și
Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

4. Analiza SWOT

4.1. Profil general

| Puncte Tari | Puncte Slabe |
|--|---|
| <p>Localizarea la limita sudică a județului Tulcea, la 67 km distanță de municipiul reședință de județ Tulcea și respectiv 80 km de orașul municipiul Constanța;</p> <p>Distanța relativ redusă față de de aeroportul Mihail Kogălniceanu (50 km);</p> <p>Riveranitatea județului la Dunăre, care asigură multiple legături către centrul Europei;</p> <p>Relief pitoresc cu aspect variat de dealuri și platouri (câmpia înaltă și ondulată, dealuri cu versanți lungi și creste cu pante puternice);</p> <p>Condiții geografice favorabile (climatice, hidrologice);</p> | <p>Starea proastă a drumului județean ce asigură accesul în localitate (infrastructura de acces precară);</p> <p>Spor natural negativ (natalitate în scădere, mortalitate în creștere);</p> <p>Migrarea populației de tineri;</p> <p>Locuri de muncă insuficiente (dezechilibru între locurile de muncă disponibile și necesarul din comună);</p> <p>Insuficienta utilizare a forței de muncă (există forță de muncă calificată în domeniul confecțiilor care nu este utilizată);</p> <p>Suprafața verde insuficientă;</p> <p>Indice scăzut de zonă verde/locuitor;</p> |



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !

Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



| | |
|---|--|
| <p>Condiții naturale propice dezvoltării economice;</p> <p>Caracter productiv al tipurilor de sol existent (tip cernoziom și brun bogat în seleniu și magneziu – ce prezintă o fertilitate ridicată iar pășunile naturale sunt deosebite pentru creșterea animalelor);</p> <p>Existența unor importante resurse de subsol (resurse de pirită cuprifera, atât minereu compact cât și diseminat);</p> <p>Existența unor importante suprafețe arabile;</p> <p>Regim eolian activ, ce se manifestă pe durata întregului an;</p> <p>Concentrare de naționalități (români și aromâni) care asigură interferențe culturale și o mare diversitate de tradiții și obiceiuri;</p> <p>Grad ridicat de toleranță etnică (nivel redus de conflicte);</p> <p>Valori culturale deosebite și unice la nivel regional și naționale;</p> <p>Calitate a vieții ridicată (mediu economic dinamic, calitate bună a infrastructurii, acces la utilități, educație, sport și cultură)</p> <p>Posibilități diversificate de petrecere a timpului liber, a activităților recreative și culturale (clubul pensionarului, clubul adolescentului, sală de sport, stadion/bază sportivă, echipă de fotbal, centru civic, festivaluri – Zilele culturii aromâne, Fii satului)</p> | <p>Insuficiența echipare a unor sate cu dotări complementare (spații de joacă pentru copii; piețe agroalimentare, parcuri);</p> <p>Spații neadecvate pentru depozitarea și reciclarea deșeurilor;</p> <p>Existența unor suprafețe mici acoperite cu pădure;</p> <p>Stare de uzură avansată a blocurilor din satul Mina Altân Tepe ;</p> <p>Insuficiența exploatare a potențialului cultural;</p> |
| Oportunități | Amenințări |
| <p>Atragerea de investitori pentru exploatarea potențialului eolian existent, aspect ce poate conduce la crearea de locuri de muncă și implicit la dezvoltare economică;</p> <p>Reducerea costurilor energiei electrice, prin utilizarea energiei eoliene produsă în zonă;</p> | <p>Riscul depopularizării zonei, datorat migrării populației tinere precum și a sporului natural negativ;</p> <p>Migrarea forței de muncă calificate spre alte zone datorită lipsei alternativelor ocupaționale;</p> <p>Lipsa unui sistem funcțional de irigații poate afecta negativ productivitatea activității</p> |



| | |
|---|--|
| <p>Condiții geografice favorabile (mari suprafețe arabile, soluri fertile) pentru agricultură și creșterea animalelor; Starea bună a infrastructurii și dotărilor edilitare (rețea rutieră reabilitată, alimentare cu apă și canalizare în toate satele componente) poate fi un factor atractiv pentru investitori; Programele cu finanțare europeană ce pot fi accesate pentru dezvoltarea economică a comunei, respectiv dezvoltarea mediului privat, achiziționarea de echipamente performante care să conducă la creșterea productivității; Dezvoltarea activității de exploatare a resurselor din subsol (localizate la Mina Altân Tepe); Facilitățile acordate de autoritățile publice locale pentru atragerea și menținerea investitorilor la nivel local;</p> | <p>agricole mai ales în anii de secetă cu toate că există condiții favorabile și tradiție în practicarea acesteia; Riscul deteriorării stării de sănătate a populației (spații verzi insuficiente, inexistența unor centre de asistență socială pentru vârstnici, dotare necorespunzătoare a dispensarului, lipsă medici de specialitate);</p> |
|---|--|

4.2. Economie

| Puncte tari | Puncte Slabe |
|--|---|
| <p>Preocuparea și deschiderea autorităților locale pentru dezvoltarea mediului de afaceri; Potențial turistic și agro – turistic; Terenuri disponibile pentru dezvoltare economică (suprafață de teren arabil, soluri fertile); Climă favorabilă multor categorii de culturi; Tradiție în practicarea agriculturii și creșterii animalelor (ocupații tradiționale ale aromânilor); Grad satisfăcător de tehnologizare a activităților agricole; Înregistrarea unui progres în ceea ce privește dotarea tehnică</p> | <p>Inexistența unei piețe agroalimentare pentru desfacerea /comercializarea produselor locale); Productivitate relativ scăzută în agricultură datorată lipsei unui sistem adecvat de irigații (mai ales în anii secetoși); Activitate turistică inexistentă (potențial turistic neexploatat); Izolarea localității în special datorită calității drumului de acces; Lipsa unei strategii de promovare a turismului (mediatizare slabă a comunei); Lipsa unităților turistice; Locuri de muncă insuficiente;</p> |



| | |
|---|--|
| (agricultorii au început să își achiziționeze echipamente și utilaje performante); Economie diversificată (agricultură, creșterea animalelor, industrie agroalimentară, servicii – transporturi); Capacitate ridicată de management a firmelor locale de a se dezvolta (accesarea unor fonduri europene); Productivitate ridicată în industria agroalimentară; Produse locale competitive (produsele sunt comercializate la nivel regional, unii agenți economici reușind chiar să facă exporturi); Existența unor investitori în domeniul energiei regenerabile (se preconizează construirea a două parcuri eoliene); | Inexistența unor ateliere meșteșugărești (de ex. croitorii, frizerii etc.); |
| Oportunități | Amenințări |
| Posibilitatea de a valorifica produsele agroalimentare din producția locală; Construirea parcurilor eoliene creează locuri de muncă, drumuri de acces și venituri proprii suplimentare la bugetul local, ceea ce determină o creștere a capacității de investire a autorității publice locale; Posibilitatea de a valorifica potențialul turistic, în vederea dezvoltării sectorului de servicii și implicit diversificării activității economice din comună; | Calitatea precară a drumului județean de acces poate constitui un factor descurajant pentru potențialii investitori; Concurența altor zone turistice (Delta Dunării, Lacul Golovița și Razelm); Pierderea tradițiilor și meșteșugurilor din zonă, în special în ceea ce îi privește pe tineri (desființarea școlii de arte și meserii din Altân Tepe); Marea majoritate a locurilor de muncă create de investitorii din domeniul energiei regenerabile sunt temporare; Capacitatea limitată de preluare a energiei eoliene în rețeaua națională și criza economică poate determina blocarea unor proiecte viitoare de construire a parcurilor eoliene; |

4.3. Infrastructură, dotări edilitare și servicii publice

| Puncte Tari | Puncte Slabe |
|--|---|
| Capacitate administrativă ridicată (personal calificat, dotări corespunzătoare, capacitate | Inexistența unui liceu în comună (sau în comunele limitrofe); |



de gestionare eficientă a fondurilor publice și de atragere a fondurilor nerambursabile – au fost accesate 14 milioane de euro în condițiile în care veniturile proprii sunt în jur de 65.000 euro/an);

Există preocupare la nivelul autorităților locale pentru remedierea problemelor de infrastructură din localitate (au fost accesate fonduri nerambursabile pentru reabilitarea, modernizarea sau extinderea infrastructurii de drumuri, a rețelei de alimentare cu apă sau canalizare/stații de epurare);

Rețeaua stradală a comunei Stejaru este în curs de reabilitare

Existența unor operatori de transport care să asigure transportul persoanelor către alte localități;

Racordarea 100% a gospodăriilor din cele 3 sate componente ale comunei Stejaru la rețeaua de alimentare cu apă;

Existența sistemului de canalizare pe întreg teritoriul comunei (toate satele componente sunt racordate la canalizare, în satul Mina Altân Tepe există deja stație de epurare

Toate gospodăriile din comună sunt racordate la energie electrică iar iluminatul public este asigurat 100%;

Acces la telefonie mobilă, fixă și internet;

Infrastructură școlară bine dezvoltată (școala I – VIII din satul Stejaru a fost relativ recent reabilitată, e dotată cu centrală termică nouă ceea ce creează condiții optime de studiu și există două grădinițe renovate pe teritoriul comunei, respectiv în satul Mina Altân Tepe și Vasile Alecsandri);

Bază materială corespunzătoare a unităților de învățământ (calculatoare în fiecare clasă, laborator de informatică, teren de sport, sală de sport, centru de documentare informatică

Desființarea școlii de arte și meserii din Altân Tepe (specializarea forței de muncă);

Servicii medicale precare (deși există un dispensar renovat, acesta nu este dotat corespunzător iar la nivelul comunei nu sunt medici de specialitate);

Starea necorespunzătoare a dotărilor necesare desfășurării activității medicale;

Inexistența medicilor specialiști și cabinetelor medicale specializate;

Lipsa unei ambulanțe la nivelul comunei Stejaru;

Inexistența unor puncte sanitare în satele componente;

Fonduri insuficiente alocate sectorului sanitar;

Infrastructura socială slab dezvoltată (inexistența unor centre rezidențiale pentru vârstnici);



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GVERNUL ROMANIEI
Ministerul Administrației și
Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

| | |
|---|--|
| <p>la biblioteca din comună, două microbuze pentru transportul școlar); Calitate relativ bună a procesului instructiv educativ (profesorii sunt titulari și calificați în proporție de 85%, educatori calificați); Amplasarea unităților școlare în zone ușor accesibile;</p> | |
| Oportunități | Amenințări |
| <p>Existența unor programe de finanțare care pot fi accesate pentru soluționarea problemelor de infrastructură (reabilitarea infrastructurii rutiere, construirea unei centuri asfaltate a satului Stejaru, suplimentarea sursei de apă, montarea unor stații de epurare); Accesarea unui program de finanțare pentru construirea unei policlinici și dotarea corespunzătoare a acesteia; Potențial de valorificare a energiei eoliene (dezvoltarea parcurilor de energie neconvențională);</p> | <p>Starea precară a infrastructurii de acces în comună reprezintă un factor descurajant atât pentru investitorii străini cât și pentru potențialii turiști; Diminuarea gradului de calificare a populației tinere (există riscul ca mulți dintre tineri să rămână la nivelul clasei a VIII a, nivelul de educație la care au acces iar cei care se deplasează în cel mai apropiat centru urban pentru a accesa un nivel superior de educație nu se mai întorc în comună, ceea ce conduce la apariția riscului depopularizării și migrării forței de muncă calificate); Număr insuficient de persoane cu studii superioare, la nivel de localitate; Pierderea ocupațiilor tradiționale și a meșteșugurilor din zonă întrucât nu mai există în localitate o școală de arte și meserii; Deteriorarea stării de sănătate a populației datorită absenței asistenței medicale de specialitate;</p> |



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !

Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA